

Тема: Общая и производственная структура предприятия

Задание студенту:

1. Изучить теоретический материал по теме. Сделать краткий конспект лекции, основные термины и определения выписать в словарь.
2. Ответить на вопросы в конце темы.
3. Дифференцированный зачет – сделать реферат (индивидуальную тему реферата выбрать самостоятельно).

Прислать на почту Сергеевой О.В. asanka2006@mail.ru

Задание выполнить до 10.06.20.

Тема: Общая и производственная структура предприятия

Понятие об общей и производственной структуре предприятия, факторы, определяющие производственную структуру. Типы производственной структуры.

Структура основного производства, принципы ее построения. Бесцеховая структура. Производственная бригада. Рабочее место – первичное структурное звено предприятия. Классификация рабочих мест.

Структура производственно-технического обслуживания и ее значение для функционирования основного производства.

Организация предприятия в пространстве. Принципы размещения подразделений предприятия. Генеральный план предприятия. Основные требования к нему, выбор оптимального варианта.

Технологический процесс состоит из последовательно выполняемых над данным предметом труда технологических действий - операций.

Операция - часть технологического процесса, выполняемая на одном рабочем месте (станке, стенде, агрегате и т.д.), состоящая из ряда

действий над каждым предметом труда или группой совместно обрабатываемых предметов.

Операции, которые не ведут к изменению геометрических форм, размеров, физико-химических свойств предметов труда, относятся к не технологическим операциям (транспортные, погрузочно-разгрузочные, контрольные, испытательные, комплектовочные и др.).

Операции различаются также в зависимости от применяемых средств труда:

- *ручные* - выполняемые без применения машин, механизмов и механизированного инструмента;
- *машинно-ручные* - выполняемые с помощью машин или ручного инструмента при непрерывном участии рабочего;
- *машинные* - выполняемые на станках, установках, агрегатах при ограниченном участии рабочего (например, установка, закрепление, пуск и остановка станка, раскрепление и снятие детали и т.д.);
- *автоматизированные* - выполняемые на автоматическом оборудовании или автоматических линиях.

Аппаратурные процессы характеризуются выполнением машинных и автоматических операций в специальных агрегатах (печах, установках, ваннах и т.д.).

Производственная структура предприятия - это совокупность производственных единиц предприятия (цехов, служб), входящих в его состав и формы связей между ними. Производственная структура зависит от вида выпускаемой продукции и его номенклатуры, типа производства и форм его специализации, от особенностей технологических процессов. Причем последние являются важнейшим фактором, определяющим производственную структуру предприятия. Характеристики типов производств по организации производственного процесса. В ней различают подразделения производств:

- основного,

- вспомогательного,
- обслуживающего.

В цехах (подразделениях) основного производства предметы труда превращаются в готовую продукцию. Цехи (подразделения) вспомогательного производства обеспечивают условия для функционирования основного производства (инструменты, энергия, ремонт оборудования). Подразделения обслуживающего производства обеспечивают основное и вспомогательное производства транспортом, складами (хранение), техническим контролем и т.д.

Таким образом, в составе предприятия выделяются основные, вспомогательные и обслуживающие цехи и хозяйства производственного назначения.

В свою очередь цехи основного производства (в машиностроении, приборостроении) подразделяются:

- на заготовительные;
- обрабатывающие;
- сборочные.

Заготовительные цехи осуществляют предварительное формообразование деталей изделия (литье, горячая штамповка, резка заготовок и т.д.)

В *обрабатывающих цехах* производится обработка деталей механическая, термическая, химико-термическая, гальваническая, сварка, лакокрасочные покрытия и т.д.

В *сборочных цехах* производят сборку сборочных единиц и изделий, их регулировку, наладку, испытания.

На основе производственной структуры разрабатывается генеральный план предприятия, т.е. пространственное расположение всех цехов и служб, а также путей и коммуникаций на территории завода. При этом должна быть обеспечена прямоточность материальных

потоков. Цехи должны быть расположены в последовательности выполнения производственного процесса.

Цех - это основная структурная производственная единица предприятия, административно обособленная и специализирующаяся на выпуске определенной детали или изделий либо на выполнении технологически однородных или одинакового назначения работ. Цехи делятся на участки, представляющие собой объединенную по определенным признакам группу рабочих мест.

Цехи и участки создаются по принципу специализации:

- технологической;
- предметной;
- предметно-замкнутой;
- смешанной.

Технологическая специализация основана на единстве применяемых технологических процессов. При этом обеспечивается высокая загрузка оборудования, но затрудняется оперативно- производственное планирование, удлиняется производственный цикл из-за увеличений транспортных операций. Технологическая специализация применяется в основном в единичном и мелкосерийном производствах.

Предметная специализация основана на сосредоточении деятельности цехов (участков) на выпуске однородной продукции. Это позволяет концентрировать производство детали или изделия в рамках цеха (участка), что создает предпосылки для организации прямого производства, упрощает планирование и учет, сокращает производственный цикл. Предметная специализация характерна для крупносерийного и массового производств.

Если в пределах цеха или участка осуществляется законченный цикл изготовления детали или изделия, это подразделение называется *предметно-замкнутым*.

Цехи (участки), организованные по предметно-замкнутому принципу специализации, обладают значительными экономическими преимуществами, так как при этом сокращается длительность производственного цикла в результате полного или частичного устранения встречных или возвратных перемещений, снижаются потери времени на переналадку оборудования, упрощается система планирования и оперативного управления ходом производства.

Вопросы для самоконтроля:

1. Какое производство называют основным ?
2. Какое производство называют вспомогательным?
3. Приведите примеры непроизводственных подразделений п/п.
4. Чем занимаются органы управления на п/п?
5. Что такое общая структура п/п?
6. Что такое производственная структура п/п?
7. Как общая и производственная структура п/п влияют на экономические показатели работы?

Рекомендуемая литература:

Фатхутдинов Р.А. Организация производства. - М.: ИНФРА-М, 2013. – с.91-24

Тема: Основные фонды гостиничного предприятия.

№1. Экономическая сущность базовых фондов гостиницы их классификация.

Основными фондами гостиниц называют ту часть, средств труда, которая многократно принимает участие в производственно-эксплуатационном

процессе, полностью или частично сохраняет свою натуральную форму, переносит стоимость на услуги по частям по мере износа и возмещает ее по мере реализации услуг.

Основные фонды гостиниц составляют основу их материально-технической базы, рост и совершенствование которой являются важнейшими условиями увеличения объема предоставляемых услуг, прибыли и повышения их технической оснащенности.

По составу они неоднородны. *Основные фонды классифицируются по различным признакам.*

По роли в производственно-эксплуатационном процессе основные фонды подразделяют:

1) Производственные.

К ним относятся средства труда, которые либо принимают участие в производственно-эксплуатационном процессе, либо способствуют его осуществлению (здания гостиниц, оборудование). Производственные основные фонды создают материальные условия для оказания гостиничных услуг.

2) Непроизводственные.

К ним относятся фонды, которые служат для удовлетворения бытовых и культурных потребностей работников.

По функциональному назначению выделяют следующие виды базовых фондов:

1) Здания.

Здания и сооружения занимают наибольший удельный вес в составе базовых фондов гостиничного хозяйства.

Здания подразделяются на основные и дополнительные. Основными являются гостиницы в комплексе и отдельно расположенные, рестораны, спортивные комплексы.

К дополнительным принадлежат котельные, прачечные, склады, гаражи и др.

Гостиница призвана создать комфортабельные условия для проживания гостей и предоставить им ряд дополнительных услуг. Здание гостиницы является многофункциональным сооружением и содержит технически сложное оборудование.

2) Сооружения.

К сооружениям в гостиничных хозяйствах принадлежат: водоподъемные станции, артезианские скважины пресной и минеральной воды, бассейны, включая фундамент, подогревательные устройства и арматуру, фонтаны, канализационные сооружения и другие коммунальные сооружения, спортивные площадки, теннисные корты, аттракционы, парковые дорожки, скульптуры, заасфальтированные дворы и тротуары, дороги со всеми вспомогательными пристройками и дорожными знаками.

3) Передаточные устройства.

К передаточным устройствам принадлежат: трансмиссии, электросети, передатчики тепловой энергии, телефонные сети, радио, сети внешнего освещения территории, трубопроводы для отопления, водоснабжения, канализации гостиничных и других корпусов.

4) Машины и оборудования.

К машинам и оборудованию относят: силовые машины, трансформаторы, распределительные щиты, генераторы, паровые котлы, электродвигатели, оборудование коммунального хозяйства, прачечных, телефонной связи, пожарное оборудование и др.

5) Транспортные средства.

К транспортным средствам относят: автомобили, автобусы и электрокары.

6) Инструмент.

7)Производственный и хозяйственный инвентарь и другие. К основным фондам гостиниц принадлежат также мебель. Инвентарь, в том числе пылесосы, кондиционеры, предметы хозяйственного и культурного назначения (ковры, телевизоры, холодильники, пианино, видеомагнитофоны, картины).

Основные фонды гостиницы в зависимости от степени участия в процессе оказания услуг подразделяются на активные и пассивные.

Активная часть базовых фондов жилые комнаты с мебелью и другими предметами хозяйственного и культурного

Пассивная передаточные устройства, некоторые виды сооружений, гостиничные корпуса.

По степени использования основные средства подразделяют на находящиеся: в эксплуатации; в запасе (резерве); в стадии достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации; на консервации.

Объекты базовых средств в зависимости от прав на них подразделяют на: принадлежащие гостинице на праве собственности (в том числе сданные в аренду или переданные в безвозмездное пользование); находящиеся у гостиницы в оперативном управлении или хозяйственном ведении; полученные гостиницей в аренду.

Соотношение стоимости отдельных групп базовых фондов в их общей стоимости, выраженное в процентах, принято называть структурой базовых фондов. Различают производственную, технологическую и другую структуру базовых фондов.

Производственная структура определяется соотношением активной и пассивной частей базовых фондов в их общей величине.

Технологическая структура представляет собой соотношение отдельных видов базовых фондов в их общей стоимости. Она дает представление о функциональном составе базовых фондов, является важным показателем

развития предприятия и характеризует особенности соотношения отдельных видов средств труда в общей стоимости базовых фондов.

В процессе эксплуатации основные фонды гостиниц обесцениваются и физически изнашиваются, т.е. происходит износ базовых фондов.

Различают два вида износа: физический и моральный.

Под физическим износом базовых фондов понимают материальное изнашивание элементов базовых фондов, постепенную утрату ими потребительной стоимости в результате их использования в процессе труда и под влиянием естественных сил природы. На физический износ зданий и сооружений влияет ряд факторов, связанных с их технической эксплуатацией и обслуживанием. К ним относятся: стоимость строительно-монтажных работ и материалов, которые используются во время ремонта зданий, период пребывания здания в эксплуатации, качество и своевременность текущего и капитального ремонта, правила эксплуатации объекта и др.

Моральный износ базовых фондов это старение и обесценивание отдельных элементов базовых фондов под влиянием технического прогресса. Под воздействием научно-технического прогресса появляются гостиничные комплексы, превосходящие прежние по технико-экономическим характеристикам (мощности, надежности, экономичности, комфортабельности).

№2 Показатели оценки базовых фондов гостиничного хозяйства.

Основные фонды гостиничного хозяйства учитываются и планируются в натуральных и стоимостных показателях.

Стоимостная оценка базовых фондов позволяет определять их величину, структуру, планировать и начислять амортизацию, издержки, связанные с функционированием базовых фондов, выявлять степень эффективности их использования и обновления.

Оценка базовых фондов может осуществляться по следующим видам стоимости: первоначальной, остаточной, восстановительной.

Первоначальной стоимостью базовых средств, в том числе бывших в эксплуатации, является сумма фактических затрат на приобретение, доставку и монтаж, включая услуги сторонних организаций (поставщика, посредника, подрядной и других организаций), связанные с приобретением базовых средств; таможенные платежи; расходы по страхованию при перевозке; проценты за кредит; погрузочно-разгрузочные работы; налоги; иные затраты организации, непосредственно связанные с приобретением объекта базовых средств.

После приемки базовых фондов в эксплуатацию их полная первоначальная стоимость отражается в активе бухгалтерского баланса на счете «Основные средства». Полная первоначальная стоимость остается неизменной в течение срока службы базовых средств (фондов), за исключением случая расширения, модернизации и реконструкции объектов за счет капитальных вложений, при которых затраты добавляются к первоначальной стоимости, и переоценки.

Остаточная стоимость базовых средств (фондов) это первоначальная или восстановительная, стоимость за вычетом износа.

Восстановительная стоимость базовых фондов затраты на восстановление в современных условиях их точной копии с использованием аналогичных материалов и сохранением всех эксплуатационных параметров.

Различают полную и остаточную восстановительную стоимость.

Полная восстановительная стоимость определяется затратами на воссоздание новых базовых фондов, остаточная на воссоздание базовых фондов в их фактическом состоянии.

Полная восстановительная стоимость базовых фондов определяется при их переоценке как стоимость воспроизводства объектов базовых фондов в современных условиях.

В экономической литературе при анализе последнего соотношения указывают

следующие ситуации.

1. В случае если анализируемое соотношение составляет положительную величину, в десятки и сотни раз превышающую единицу, то, очевидно, на предприятии произошло выбытие излишних базовых средств с небольшими размерами начисленного износа; величины ввода новых базовых фондов незначительны по сравнению с начисленной за год амортизацией и повышением уровня их изношенности в связи с продажей более «молодых» базовых фондов, обладавших в данный момент большей рыночной стоимостью и спросом по сравнению с возможными альтернативами.

2. В случае если же соотношение составляет положительные величины, умеренно больше единицы, то можно сделать вывод о сохраняющейся тенденции «старения» базовых фондов из-за недостаточности или отсутствия выбытия, так и при наличии последнего незначительного компенсационного ввода, либо ввода базовых фондов в порядке накопления.

3. Положительное значение соотношения, составляющее значение меньше единицы, говорит о накоплении базовых фондов некомпенсированного, с точки зрения возмещения, характера. Высокие отрицательные значения этого соотношения свидетельствуют о значительном выбытии базовых фондов с достаточно высоким уровнем износа.

4. Умеренно отрицательное значение коэффициента можно отнести к признакам относительной нормализации воспроизводственных процессов в этом периоде, когда темпы «старения» базовых фондов приближаются, посредством мер компенсационного характера, к темпам их «омоложения».

5. Отрицательные значения коэффициента, т.е. соотношения меньше единицы, отражают процессы ввода базовых фондов, более «молодых» по сравнению с имеющимися на предприятии, но уже использовавшихся ранее другими собственниками.

№3. Показатели эффективности использования базовых фондов гостиничного хозяйства.

Одним из источников экономического роста гостиничного хозяйства становится

повышение эффективности использования базовых фондов.

Экономическая эффективность использования базовых фондов гостиничного хозяйства проявляется в увеличении объема предоставляемых услуг, прибыли, экономии затрат труда. Интенсивное использование базовых фондов дает возможность увеличивать качественные показатели хозяйственной деятельности без дополнительных капитальных затрат.

Для определения экономической эффективности использования базовых фондов гостиничного хозяйства применяется система показателей.

В гостиничном хозяйстве *фондоотдача* (ФО) определяется путем деления годового объема услуг (в денежном или натуральном выражении) на среднегодовую стоимость базовых фондов, отражая объем услуг на рубль базовых фондов.

Важным аналитическим показателем является *фондоемкость*, которая определяется как величина, обратная фондоотдаче, и характеризует стоимость базовых фондов, которые приходятся на рубль объема реализованных услуг.

Эти показатели дополняются таким показателем, как *фондооснащенность*, характеризующим стоимость базовых фондов в расчете на одного работника:

Важным условием повышения эффективности использования базовых фондов является превышение темпов роста фондоотдачи над темпами роста *фондовооруженности*.

К дополнительным показателям, характеризующим эффективность использования номерного фонда, можно отнести *коэффициент использования пропускной способности, коэффициент загрузки, средний доход с одного номера*.

№4. Анализ базовых фондов гостиничного предприятия.

Анализ базовых фондов гостиничного хозяйства предполагает последовательное

осуществление ряда этапов:

1. анализ структуры базовых фондов предприятия и изменений, произошедших в их составе. На данном этапе определятся какую долю в общем объеме базовых фондов за-

нимает каждый вид ОФ (здания и сооружения, передаточные устройства, маши-

ны и оборудование, транспортные средства, инструменты, производственнохозяй-

ственный инвентарь и другие).

2. анализ движения базовых фондов и оценка состояния базовых фондов. На данном этапе проводится оценка состояния базовых фондов по данным приложения к балансу предприятия. И рассчитываются следующие показатели как, *коэффициент обновления, коэффициент выбытия, коэффициент прироста, коэффициент износа, коэффициент годности*

3. Анализ экономической эффективности использования базовых фондов и факторов, влияющих на нее.

На эффективность использования базовых фондов влияют такие факторы, как разряд гостиницы, структура номерного фонда, коэффициент загрузки, пропускная способность и коэффициент использования пропускной способности и, не в последнюю очередь, качество оказываемых услуг. По этой причине при сравнении показателей эффективности использования базовых фондов различных гостиниц крайне важно выбирать сопоставимые по типу гостиницы.

4 *Анализ использования номерного фонда предприятия;*

Натуральными показателями использования номерного фонда гостиницы

являются количество место-дней в эксплуатации, количество проданных место-дней и количество постояльцев гостиницы. Количество место-дней в эксплуатации показывает, сколько место-дней можно предоставить для проживания в течение года. Их рост по сравнению с базисным периодом вызван завершением ремонта в номерах и сдачей их в эксплуатацию. Об интенсивном использовании номерного фонда свидетельствуют рост количества проданных место-дней, увеличение коэффициента загрузки и числа гостей. Рост выручки от эксплуатации номерного фонда и средний доход с одного гостя также показывают увеличение эффективности использования номерного фонда, однако он может быть вызван не более интенсивным использованием номеров, а ростом цен на услуги гостиницы.

5 .Определение резервов повышения эффективности использования базовых фондов предприятия.

Темы контрольных работ:

1. Формы предпринимательства и некоммерческие организации.
2. Организация технологического процесса предприятия.
3. Оборотные фонды предприятия.
4. Кадры предприятия и производительность труда
5. Оплата труда работников.
6. Прибыль организации – основной показатель результатов хозяйственной деятельности.
7. Методы формирования цен.